



BILAN ANNUEL 2025

Sommaire

I. Contexte et objectifs

- 1.1 La Communauté de Communes de la Vallée de l'Oise et des Trois Forêts
- 1.2 Le rapport annuel sur la mutualisation
- 1.3 La démarche de la CCVO3F

II. État des lieux

- 2.1 Les aspects financiers et le personnel administratif 2025
- 2.2 La mutualisation - services, matériels et fonds de concours
- 2.3 Les actions mises en œuvre en 2025

III. Orientations et actions envisagées pour 2026

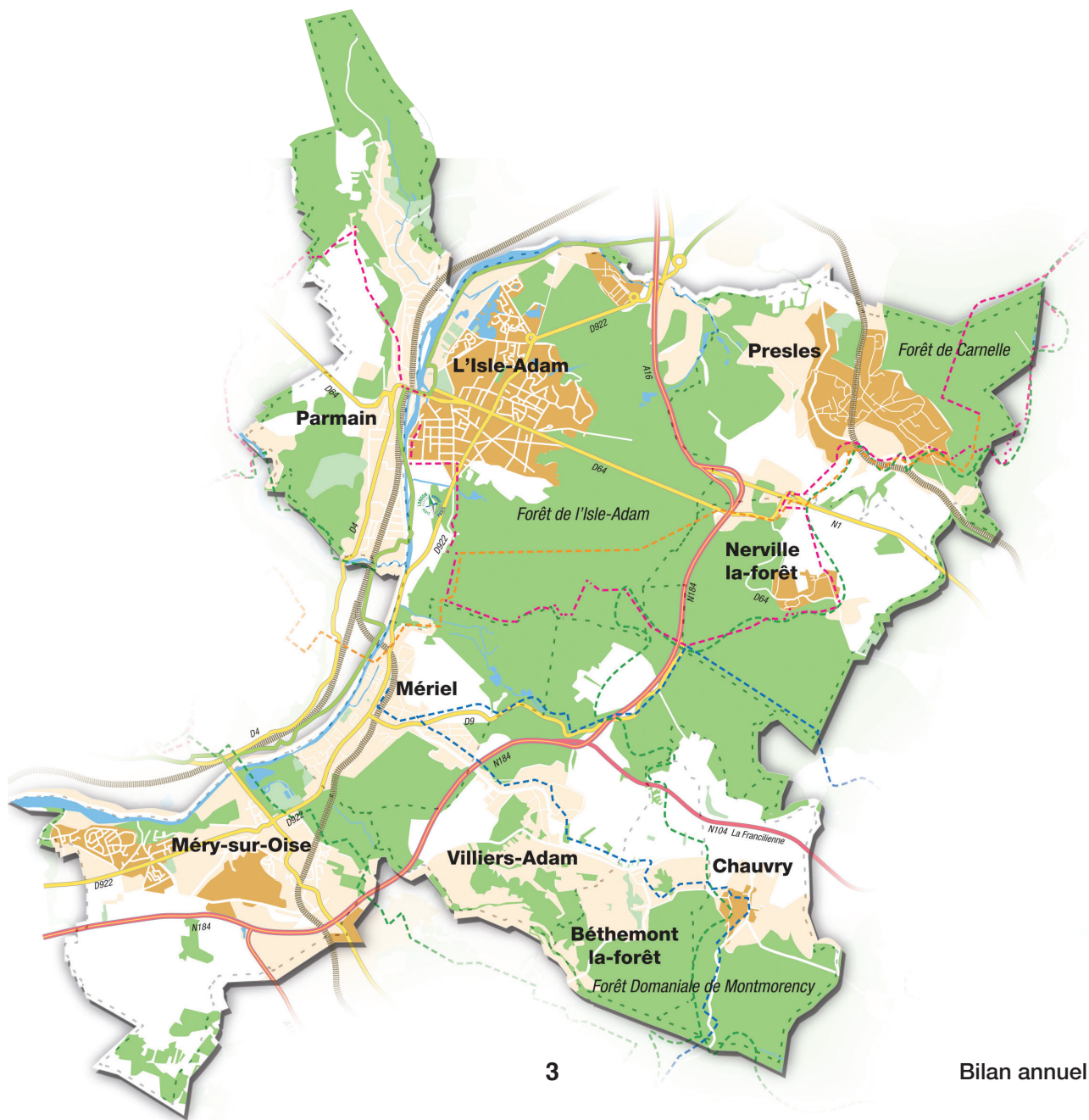


Préambule

La mutualisation des services est devenue, depuis la loi du 27 février 2002, un outil essentiel de la maîtrise des dépenses publiques locales. La loi de réforme du 16 décembre 2010 a profondément restructuré son cadre juridique en distinguant deux modalités principales :

- La mise à disposition de services dans le cadre des compétences transférées (art. L. 5211-4-1 du CGCT)
- La création de services communs sans transfert de compétence (art. L. 5211-4-2 du CGCT)

D'autres formes existent : prestations de services, groupements de commandes, partage de matériels, ententes - qui ne portent pas nécessairement sur le personnel communal. Le présent rapport présente l'activité de la CCVO3F et les mutualisations réalisées au cours de l'exercice 2025.



Gouvernance

(jusqu'au 15 mars 2026)

LE PRÉSIDENT



Sébastien Poniatowski
L'Isle-Adam

LES 8 VICE-PRÉSIDENTS



Pierre-Édouard Eon
1^{er} Vice-Président
Méry-sur-Oise
Développement
économique
Vice-Président
du Conseil
départemental



Jacques Delaune
Vice-Président
Chauvry
Environnement
Cadre de vie



Philippe Van Hyfte
Vice-Président
Nerville-la-Forêt
Environnement
Cadre de vie



Bruno Macé
Vice-Président
Villiers-Adam
Tourisme
Culture



Didier Dagonet
Vice-Président
Béthémont-la-Forêt
Mutualisation des
services et matériel



Loïc Taillanter
Vice-Président
Parmain
Numérique
Sécurité



Jérôme François
Vice-Président
Mériel
Finances



Céline Caudron
Vice-Présidente
Presles
Communication
Animation

Compétences



Conseil communautaire

- Aménagement de l'espace,
- Développement économique,
- Environnement,
- Gestion des aires d'accueil des gens du voyage,
- Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations,
- Tourisme,
- Action politique de la ville,
- Enlèvement des ordures ménagères - exercée via les syndicats TRI-OR et TRI-ACTION,

- Développement des télécommunications à haut débit géré par le SMOVON,
- Instruction des dossiers du droit des sols,
- Maintenance et télésurveillance en matière d'alarme anti intrusion,
- Vidéoprotection,
- Fonds de concours aux communes pour les actions en matière de voirie et d'accessibilité.

4 DATES CLÉS :

- 2003 : Création de la CCVO3F.
- 2013 : Arrivée de Nerville-la-Forêt.
- 2016 : Arrivée de Mériel et de Méry-sur-Oise.
- 2022 : Passage de la CCVO3F en fiscalité professionnelle unique

LISTE DES COMMISSIONS ET MEMBRES

Développement économique



Poniatowski Sébastien
Président
Eon Pierre-Edouard
Vice-Président

Dion Bruno, L'Isle-Adam
Tellier Agnès, L'Isle-Adam
Rio Bernard, Méry-sur-Oise
Dohy Alexandre, Méry-sur-Oise
Calves Nadine, Parmain

Godenne Françoise, Presles
François Jérôme, Mériel
Dagonet Didier, Rurales
Pelegri Carine, Minorité

Mutualisation des services et du matériel



Poniatowski Sébastien
Président
Dagonet Didier
Vice-Président

Procoppe Aurélie, L'Isle-Adam
Touboul Morgan, L'Isle-Adam
Eon Pierre-Edouard, Méry/Oise
Du Peloux Rémi, Méry/Oise
Michel Valérie, Parmain

Godenne Françoise, Presles
Courtois Jean-Pierre, Mériel
Mace Bruno, Rurales
Jeanrenaud Eric, Minorité

Tourisme et Culture



Poniatowski Sébastien
Président
Mace Bruno
Vice-Président



Tellier Agnès, L'Isle-Adam
Procoppe Aurélie, L'Isle-Adam
Gautier Catherine, Méry/Oise
Du Peloux Rémi, Méry/Oise
Kisling François, Parmain

Caudron Céline, Presles
Touren Dominique, Mériel
Van Hyfte Philippe, Rurales
Mourget Dominique, Minorité

Environnement cadre de vie



Poniatowski Sébastien
Président
Van Hyfte Philippe
Vice-Président
Delaune Jacques
Vice-Président

Moreau Joël, L'Isle-Adam
Salbert Julita, L'Isle-Adam
Dohy Alexandre, Méry/Oise
Du Peloux Rémi, Méry/Oise
Santero Antoine, Parmain

Weiffenbach Hervé, Presles
Courtois Jean-Pierre, Mériel
Dagonet Didier, Rurales
Durieux Jérôme, Minorité

Finances



Poniatowski Sébastien
Président
François Jérôme
Vice-Président

Vray Michel, L'Isle-Adam
Chapalain Armelle, L'Isle-Adam
Rio Bernard, Méry/Oise
Barthelemy Stanislas, Méry/Oise
Michel Valérie, Parmain

Bemels Pierre, Presles
QuesneL Mélody, Mériel
Van Hyfte Philippe, Rurales
Durieux Jérôme, Minorité

Animation Communication



Poniatowski Sébastien
Président
Céline Caudron
Vice-Président

Dion Bruno, L'Isle-Adam
Chapalain Armelle, L'Isle-Adam
Morvan Claudine, L'Isle-Adam
Crespin Marie-Claude, Méry/Oise
Barthelemy Laurence, Méry/Oise

Kisling François, Parmain
Bemels Pierre, Presles
Touren Dominique, Mériel
Mace Bruno, Rurales
Durieux Jérôme, Minorité

Numérique et Sécurité



Poniatowski Sébastien
Président
Taillanter Loïc
Vice-Président

Pagnon Alphonse, L'Isle-Adam
Touboul Morgan, L'Isle-Adam
Barthelemy Stanislas, Méry/Oise
Meri Aurey, Méry/Oise
Calves Nadine, Parmain

Weiffenbach Hervé, Presles
François Jérôme, Mériel
Delaune Jacques, Rurales
Durieux Jérôme, Minorité

I. Contexte et objectifs

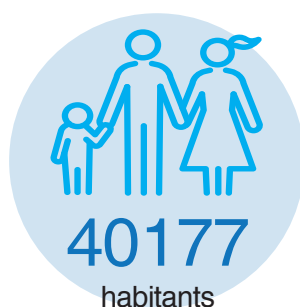
1.1 La Communauté de Communes de la Vallée de l'Oise et des Trois Forêts

La CCVO3F est une communauté de communes à fiscalité professionnelle unique (FPU depuis le 1^{er} janvier 2022), regroupant neuf communes pour une population totale de 4077 habitants sur 75,86 km².

Commune	Superficie (km ²)	Population 2025
Chauvry	5,00	301
Béthemont-la-Forêt	3,79	429
Nerville-la-Forêt	6,68	784
Villiers-Adam	9,82	864
Presles	9,95	4 043
Mériel	5,31	5 394
Parmain	9,20	5 799
Méry-sur-Oise	11,17	10 085
L'Isle-Adam	14,94	12 478
TOTAL	75,86	40 177

La CCVO3F exerce des compétences obligatoires et optionnelles : aménagement de l'espace, développement économique, Plan Climat Air Énergie Territorial, gestion des milieux aquatiques (GEMAPI), tourisme, politique de la ville, instruction du droit des sols, vidéoprotection, fonds de concours voirie, et collecte des ordures ménagères (via les syndicats TRI-OR et TRI-ACTION).

Dès sa création en 2003, la CCVO3F s'est positionnée à la fois comme intercommunalité de projet et intercommunalité de moyens, avec pour objectif constant d'éviter les doublons et de respecter l'identité des communes membres.



1.2 Le rapport annuel sur la mutualisation

Chaque année, l'avancement du schéma de mutualisation fait l'objet d'une communication du Président du Conseil Communautaire aux conseillers. Ce bilan s'inscrit dans un contexte marqué par des contraintes budgétaires persistantes et une évolution constante des compétences transférées aux EPCI par la Loi.

1.3 La démarche de la CCVO3F

La Communauté de Communes et les communes, par l'intermédiaire de leurs élus et de leurs services, ont engagé dès le début de la mandature une réflexion partagée sur les opportunités de mutualisation. Cette approche concertée constitue le socle de la politique de services communs de la CCVO3F.

II. Etat des lieux

2.1 Les aspects financiers et le personnel administratif en 2025

Budget 2025 - Fiscalité professionnelle unique

Depuis la mise en place de la FPU en 2022, la CCVO3F a institué une Commission Locale d'Évaluation des Charges Transférées (CLECT) pour calculer les attributions de compensation de chaque commune, incluant la prise en charge du Fonds National de Garantie Individuelle de Ressources (FNGIR).

Commune	Attribution brute	FNGIR pris en charge	Attribution nette
Béthemont-la-Forêt	11 769 €	64 938 €	- 53 169 €
Chauvry	15 862 €	27 192 €	- 11 330 €
L'Isle-Adam	2 958 058 €	466 858 €	2 492 969 €
Mériel	328 307 €	24 460 €	303 847 €
Méry-sur-Oise	1 508 810 €	260 548 €	1 250 326 €
Nerville-la-Forêt	19 237 €	60 459 €	- 41 222 €
Parmain	304 574 €	617 950 €	- 313 376 €
Presles	343 899 €	260 568 €	83 331 €
Villiers-Adam	43 727 €	103 043 €	- 59 316 €

Taxe / Contribution	Taux 2025
Taxe Foncière bâtie	2,30 %
Taxe Foncière non bâtie	9,70 %
Cotisation Foncière des Entreprises (CFE)	29,59 %
Taxe d'habitation additionnelle	1,65 %

Compte Financier Unique 2025 - Résultats

	Investissement	Fonctionnement	Total cumulé
Prévisions budgétaires totales	3 152 782 €	16 509 644 €	19 662 427 €
Recettes réalisées	2 007 721 €	16 813 781 €	18 821 502 €
Restes à réaliser (recettes)	789 823 €	0 €	789 823 €
Dépenses réalisées	1 563 121 €	16 213 837 €	17 776 958 €
Restes à réaliser (dépenses)	1 497 535 €	0 €	1 497 535 €
Solde des réalisations de l'exercice	444 601 €	599 944 €	1 044 545 €
Résultats antérieurs reportés	814 636 €	1 011 942 €	1 826 578 €
Résultat de clôture	1 259 237 €	1 611 886 €	2 871 123 €
Restes à réaliser (différentiel)	- 707 712 €	0 €	- 707 712 €
RÉSULTAT CUMULÉ EXCÉDENTAIRE	551 525 €	1 611 886 €	2 163 411 €

L'exercice 2025 dégage un excédent de fonctionnement de 1 611 886 € et un excédent d'investissement de 1 259 237 €, témoignant d'une gestion financière saine et maîtrisée.



Personnel de la Communauté de Communes en 2025

Agent	Grade	Service	Temps de travail	Fonction
Isabelle GUILLAUME	Attachée principale	Administratif	85 % ETP	Directrice Générale des Services
Corinne DENISE	Adjoint administratif	Administratif	ETP	Collaboratrice de la DGS
Sandrine FORT TREHUDIC	Attachée	Administratif	ETP	Chargée de missions
Isabelle PAYSANT	Adjoint administratif	Administratif	14h/sem.	Gestionnaire matériel festif
Stéphan GARDEL	Activité accessoire	Administratif	3,5h/sem.	Informaticien
Nathalie VINCENT	Rédacteur Principal 2 ^e cl.	Urbanisme	ETP	Instructeur droit des sols
Logan PAITREULT	Rédacteur	Urbanisme	ETP	Instructeur droit des sols
Jean-Pierre GARIN (départ 01/08)	Tech. Principal 1 ^{re} cl.	Urbanisme	ETP	Instructeur droit des sols
Marie TOROSANI (départ 01/11)	Adjoint administratif	Urbanisme	ETP	Instructeur droit des sols

En 2025, deux agents ont quitté la collectivité : M. Garin est parti à la retraite le 1^{er} août et Mme Torosani a quitté ses fonctions le 1^{er} novembre. Le service instruction du droit des sols, qui comptait 4 ETP en début d'année, a terminé l'exercice avec 2 agents à temps plein.

2.2 La mutualisation - services communs, matériels et fonds de concours

La mutualisation est le partage de ressources ou de charges, la mise en commun de moyens ou services entre l'EPCI et ses communes membres. Elle revêt plusieurs formes complémentaires au sein de la CCVO3F.

Service d'instruction du droit des sols

Créé en juillet 2005 et géré par la CCVO3F, ce service instruit pour le compte des communes les dossiers de demandes au titre du droit des sols (compétence qui reste communale). Les demandes sont reçues et pré-instruites par les communes, puis transmises au service, avant retour au Maire pour décision.

En 2025 : budget en dépenses de 154 753,86 € · coûts intégralement supportés par la CCVO3F · service actif pour les 9 communes membres.

Commune	PC 2024	PC 2025	DP 2024	DP 2025	PD 2024	PD 2025	CU 2024	CU 2025	TOT 2024	TOT 2025
L'Isle-Adam	31	25	226	238	1	7	252	270	510	542
Parmain	21	21	95	90	1	5	89	106	206	222
Presles	22	19	136	95	2	1	113	117	274	232
Béthemont	3	5	21	17	1	1	8	11	34	35
Villiers-Adam	7	8	24	31	2	1	36	24	72	67
Chauvry	1	2	5	11	0	0	6	4	13	18
Nerville	3	2	14	12	0	0	12	15	29	29
Mériel	9	22	11	122	4	2	-	99	125	245
Méry-sur-Oise	7	17	74	103	4	4	-	162	99	287
TOTAL	101	121	706	719	15	21	516	808	1 348	1 676

PC = Permis de construire · DP = Déclaration préalable · PD = Permis de démolir · CU = Certificat d'urbanisme

En 2025, le service a traité 1 676 dossiers, soit une hausse de 24 % par rapport à 2024 (1 348 dossiers).

Matériels communs - fêtes et cérémonies

La CCVO3F a constitué depuis 2006 un parc mutualisé de matériels festifs représentant un investissement cumulé de 130 000 €. Ce parc comprend : mobilier, barnums, tentes de réception, tables et chaises, barrières, 3 podiums, matériel de sonorisation et divers petits équipements. Il est très utilisé par l'ensemble des communes membres.

Fonds de concours voirie

Sans compétence optionnelle voirie, la CCVO3F a institué une procédure de fonds de concours permettant d'aider les communes rurales membres à financer leurs projets de voirie, d'accessibilité et de sécurité. L'enveloppe 2025 s'élevait à 60 000 €.

Commune	Population	Montant 2025
Béthemont-la-Forêt	429	12 100 €
Chauvry	301	9 000 €
Nerville-la-Forêt	784	18 000 €
Villiers-Adam	864	20 900 €
TOTAL	2 378	60 000 €

Fonds berges de l'Oise

En 2025, les services de la CCVO3F ont engagé des concertations avec l'État, VNF et les communes de Méry-sur-Oise et Mériel pour définir les projets d'installation de pontons fluviaux. Ces équipements permettront d'accueillir des croisières touristiques à destination des seniors, des CCAS et des scolaires du territoire.

Groupelements de commandes

La CCVO3F est coordinatrice de groupements de commandes au bénéfice des communes membres. Ce mécanisme permet de mutualiser les procédures d'achat, de réaliser des économies d'échelle et de simplifier les démarches administratives. Deux marchés sont actuellement en cours dans ce cadre.



2.3 Les actions mises en œuvre en 2025

Sécurité - Vidéoprotection

Le projet de vidéoprotection intercommunal, approuvé en juillet 2018 et déployé en 2020-2021, a poursuivi son extension en 2025 avec la phase n°2. Les principaux développements :

- Déploiement de 101 caméras supplémentaires sur le territoire, financées à 80 % par l'État, la Région Île-de-France et le Conseil Départemental du Val-d'Oise
- Installation d'un back-bone pour sécuriser le système et raccordement au Centre de Supervision Départemental du Val-d'Oise (CDS 95)
- Raccordement volontaire au CDS 95 des communes de Méry-sur-Oise, Mériel et Presles pour des visionnages sur des créneaux horaires spécifiques

Résultats observés : réduction des dépôts sauvages et résolution de plusieurs affaires judiciaires grâce aux enregistrements.



Sécurité - Plan Intercommunal de Sauvegarde

En partenariat avec les communes membres, la CCVO3F a élaboré le Plan Intercommunal de Sauvegarde (PICS) en réponse à la demande du Préfet pour organiser la gestion de crise sur le territoire.

Développement économique

La création d'emplois locaux est un enjeu stratégique. En juillet 2025, la CCVO3F a contractualisé avec un prestataire une étude d'opportunité et de faisabilité de Zone d'Activité Économique (ZAE) sur le territoire, dans la continuité de l'aménagement de la zone de la Vauvalaise à Méry-sur-Oise (ZAE des Épinaux à Frépillon). Ce projet implique une coopération avec les collectivités voisines et les services de l'État.

Tourisme

La CCVO3F a reversé à l'Office de Tourisme la totalité de la taxe de séjour perçue, soit 91 602 €, correspondant à 36 380 nuitées déclarées hors plateformes de réservation. Le territoire compte 32 hébergeurs proposant 85 logements recensés sur Airbnb (31 résidences principales, 34 résidences secondaires dont 9 meublés dédiés, 20 chambres chez l'habitant).

La gestion de l'office de tourisme a été déléguée à l'association « Destination Tourisme L'Isle-Adam, la Vallée de l'Oise et les 3 Forêts », créée en 1919, bénéficiant d'une subvention de 225 000 €. L'assemblée générale s'est tenue le 19 mars 2025.

Environnement

Action	2024	2025	Évolution
Dépôts sauvages - tonnage enlevé	93,62 t	183,84 t	+ 96 %
Dépôts sauvages - coût	30 860 €	65 135 €	+ 111 %
Tags effacés	92	118	+ 28 %
Tags - coût	14 078 €	6 954 €	- 51 %
Nids de frelons asiatiques détruits	96	133	+ 38 %
Nids de frelons coût	12 420 €	16 460 €	+ 33 %

La hausse des dépôts sauvages est particulièrement marquée sur les communes de Méry-sur-Oise et Villiers-Adam, avec des tonnages pouvant dépasser 10 t par dépôt.

Par ailleurs, la CCVO3F a signé une convention de partenariat avec l'ONF et le Conseil Départemental pour la gestion des 3 forêts domaniales du Val-d'Oise, incluant l'entretien sylvicole et la communication à destination du public.

Le territoire compte désormais 16 bornes de recharge électrique. La CCVO3F a sollicité le SIGEIF pour une phase 3 de déploiement ; une proposition est attendue au 1^{er} trimestre 2026.

Communication

Le magazine d'information de la CCVO3F est distribué régulièrement sur l'ensemble du territoire. En 2025, deux numéros ont été publiés et distribués, relatant les activités de la Communauté de Communes.

Mobilités

Le service de Transport à la Demande, mis en place en 2023, est accessible du lundi au vendredi (hors jours fériés) de 8h30 à 12h00 et de 13h30 à 18h00. Il couvre l'ensemble du Val-d'Oise pour les soins médicaux et les démarches administratives, et le territoire de la CCVO3F pour les achats et activités sociales.



Indicateur	Résultat 2025
Bénéficiaires inscrits	397 personnes
Trajets réalisés	8 438
Déplacements médicaux	60 %
Centres commerciaux / marchés	30 %
Autres motifs	10 %
Coût total du service	126 570 €

Le succès croissant du dispositif génère une pression sur les capacités de réponse, ce qui justifie les améliorations prévues en 2026.

Plan Vélo intercommunal : à l'automne 2025, les subventions de la Région Île-de-France et du Conseil Départemental ont été notifiées à hauteur de 75 % du projet pour la phase 1. Les trois premiers tronçons sont réalisés entre décembre 2025 et le 1er semestre 2026.

Petite Enfance

La CCVO3F a développé un réseau de services dédiés à la petite enfance en partenariat avec l'IFAC :

- Relais Petite Enfance (RPE) hebdomadaire pour les communes de Presles, Nerville-la-Forêt, Méry-sur-Oise, Mériel et Parmain - accompagnement des parents et des assistantes maternelles
- RPE de L'Isle-Adam géré en régie communale avec financement CCVO3F
- Lieu d'Accueil Enfants-Parents (LAEP) intercommunal pour Villiers-Adam, Béthemont-la-Forêt et Chauvry, compte tenu du faible nombre d'assistantes maternelles

Habitat

Programme Local de l'Habitat (PLH) : en juin 2025, la CCVO3F a adopté la Convention Intercommunale d'Attribution et le Plan Partenarial de Gestion de la Demande. En décembre 2025, le conseil communautaire a adopté l'arrêt n°1 du PLH. La CCVO3F est par ailleurs partenaire des Contrats de Mixité Sociale avec Méry-sur-Oise, Parmain et Mériel.

Service Rénov'Habitat : en partenariat avec les 9 EPCI du Val-d'Oise et le Conseil Départemental, la CCVO3F propose un conseil gratuit et un accompagnement complet des particuliers dans leurs projets de rénovation énergétique (précarité énergétique, habitat indigne, maintien à domicile).

Aires d'Accueil des Gens du Voyage : la CCVO3F a poursuivi la maîtrise d'œuvre urbaine et sociale pour l'analyse fine des besoins des familles sédentaires sur le territoire, en vue de la mise en œuvre de terrains familiaux locatifs.

Sport, Culture et Événementiel

Festival Les Toiles dans les Étoiles (23-31 août 2025) - Cinéma en plein air dans 4 communes (Parmain, Méry-sur-Oise, Mériel, Presles) ; les séances de Villiers-Adam et L'Isle-Adam annulées pour cause météorologique.

La Boucle de la Vallée de l'Oise (18 mai 2025) - Randonnée pédestre et vélo à Parmain : deux boucles de 8 et 18 km, public intergénérationnel. Subvention de 2 000 € à l'association partenaire pour l'organisation et la sécurisation des parcours.

Fête des Jeux en Bois (3-8 février 2025) - Au complexe sportif Amélie Mauresmo à L'Isle-Adam : 2 367 élèves accueillis en semaine, 115 enfants en centres de loisirs (mercredi), forte affluence familiale le samedi. Retours unanimement positifs des enseignants, enfants et visiteurs.

Syndicats intercommunaux

Compétence eau et assainissement : suite à l'étude de transfert menée en 2025, les communes de Presles et Nerville-la-Forêt ont fait le choix de rejoindre le SIAPIA pour optimiser l'entretien de leurs réseaux et station d'épuration. La loi 3DS (avril 2025) a assoupli les conditions de transfert de compétence.

SIPIAP (piscine intercommunale de L'Isle-Adam Parmain) : la CCVO3F a reconduit son soutien financier en contrepartie de l'ouverture de créneaux scolaires à tarif préférentiel, cette activité nautique étant obligatoire pour les élèves de CE2 et CM2.

III. Orientations et actions envisagées pour 2026

Les projets et chantiers suivants sont inscrits dans les priorités de la CCVO3F pour l'exercice 2026 :

Développement économique	Finalisation et lancement de l'étude de faisabilité ZAE à Méry-sur-Oise
Environnement & transition	Renouvellement du PCAET · phase III des bornes électriques · phase 2 du plan vélo
Numérique & sécurité	Mutualisation de la cybersécurité des réseaux informatiques des communes membres
Petite Enfance	Mise en place d'un LAEP intercommunal couvrant l'ensemble du territoire
Mobilités	Amélioration du service de Transport à la Demande (capacité, plages horaires)
Habitat	Déploiement du dispositif « Permis de louer »
Tourisme	Développement des activités fluviales et mise en place des embarcadères
Locaux	Étude d'un projet d'agrandissement des locaux de l'intercommunalité
Accès aux soins	Mise en œuvre du projet santé - amélioration de l'accès aux soins sur le territoire
Forêts	Protection et valorisation de la forêt de L'Isle-Adam
Gens du voyage	Poursuite de la maîtrise d'œuvre urbaine et sociale (MOUS)
Mutualisations	Identification et création de nouvelles opportunités de mutualisation de moyens et services
Événements 2026	Fête de la campagne · Randonnée La Boucle (31 mai 2026) · Toiles dans les Étoiles (août 2026)



Festival « Des toiles dans les étoiles » du 23 au 31 août 2025



La Boucle de la Vallée de l'Oise, 18 mai 2025



Fête des Jeux en Bois, du 3 au 8 février 2025



Communauté de communes